

Einwohnergemeinde Ursenbach

Finanzplan 2026 - 2030

| Inhaltsverzeichnis | | Seite | | | | | | | | | |
|------------------------|---|---------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Basis und grundsätzlig | Basis und grundsätzliche Interpretation | | | | | | | | | | |
| Voraussetzungen Ger | neinde / Veränderungen Kanton | 2 | | | | | | | | | |
| Bewertung Ergebnis | se allgemeiner Haushalt | 3 - 6 | | | | | | | | | |
| Zukunftsaussichten | 6 | | | | | | | | | | |
| Schlussfolgerung | | 6 | | | | | | | | | |
| Kommentar zu den E | 7 - 10 | | | | | | | | | | |
| | Abwasserentsorgung | 7 | | | | | | | | | |
| | Abfallentsorgung | 8 | | | | | | | | | |
| | Wärmeverbund | 9 - 10 | | | | | | | | | |
| Ergebnisse in Zahler | n Gemeindehaushalt | 11 | | | | | | | | | |
| 9 | Abwasserentsorgung | 12 - 13 | | | | | | | | | |
| | Abfallentsorgung | 14 - 15 | | | | | | | | | |
| | Wärmeverbund | 16 - 17 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| Grundsätze zur Finan: | zplanung | 18 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| Investitionsplanung | Zusammenstellung aller Investitionen | 19 | | | | | | | | | |
| | Steuerfinanziert | 20 - 22 | | | | | | | | | |
| | Abwasserentsorgung Abfallentsorgung | 23 | | | | | | | | | |
| | 24 | | | | | | | | | | |
| | Wärmeverbund | 25 | | | | | | | | | |

Behandelt und genehmigt an der GR-Sitzung vom 3. November 2025

Gemeinderat Ursenbach

Der Präsident

Die Sekretärin

Finanzverwaltung Ursenbach

Die Finanzverwalterin

Roland Lörtscher Anna Philipona Eveline Born

Finanzplanung 2026 bis 2030

Der vorliegende Finanzplan

• enthält: Ordentlicher Aufwand und Ertrag der nächsten fünf Jahre

inkl. den Folgekosten für die vorgesehenen Investitionen

der Prioritäten A - C d.h. inkl. dem Wunschbedarf

Grundlage ist: Das vom Gemeinderat genehmigte Budget für 2026

basiert auf: - Eingegebenen Zahlen für 2026

 Vorgaben zum Budget 2026 inkl. Zahlen aus der FILAG-Berechnungshilfe für 2026 - 2030

 Beschlüsse Gemeinderat zum Budget und den Investitionen 2026

 Änderungen im Budget und den Investitionen 2025 gemäss Beschlüssen und Kenntnisstand

- Steueranlage 1.75 für alle Jahre

bisheriger Liegenschaftssteuersatz für alle Jahre
 = 1.5 o/oo

 Ertrag aus dem Elektrizitätsnetz (EVU) zu Gunsten des allgemeinen Haushaltes

- Ertrag aus dem Finanzausgleich

- Auswirkungen HRM2 für Abschreibungen

- sowie verschiedenen Annahmen wie:

- Teuerung

- Wachstum der Wohnbevölkerung

- Schülerzahlen

 Zuwachsraten Steuern gemäss den neuesten Empfehlungen der KPG

Interpretation der Ergebnisse

Wann ist ein Finanzplan nicht tragbar? Faustregel:

- 1. Ein Bilanzfehlbetrag kann mittelfristig (8 Jahre) nicht abgebaut werden
- 2. Die Unterdeckung beträgt laufend zwischen 2-3 Steueranlagezehntel
- 3. Verschuldung steigt unverhältnismässig an (z.B. Verschuldung liegt über dem Eigenkapital)

Finanzplan 2026 - 2030 1 / 25

Kommentar zu den Ergebnissen

Voraussetzungen Gemeinde

- Die Prognosejahre wurden auf der Grundlage des neuen Budgets gerechnet, d.h. das Budget 2026 bildet die Grundlage für die kommenden vier Prognosejahre.
- Das aktuelle Budget für 2025 wurde mit den bereits bekannten Zahlen aktualisiert. Bei den Steuererträgen ist eine Prognose sehr schwierig. Diese werden den Rechnungsabschluss 2025 noch beeinflussen.
- Die heutige Steueranlage von 1.75. wird für das Budget 2026 und den ganzen Planungszeitraum verwendet. Ein Anlagezehntel entspricht einem Betrag von durchschnittlich rund Fr. 105'000.00.
- Die Investitionen enthalten den von der Stelle, die die Investition eingegeben hat, festgelegten Prioritätscode. Dieser Code sagt aus, wie dringend resp. wichtig die Investition
 ist. In der vorliegenden Finanzplanung wurden alle Investitionen mit Codes A C berücksichtigt, d.h. die Investitionen mit dem Code Wunschbedarf (C) sind ebenfalls
 mit einbezogen.
- Der Aufwand und die Steuererträge wurden gemäss den neusten Erkenntnissen über Teuerung, Zuwachsraten und Wohnbevölkerung pro Jahr berechnet.
- Da die **Steuerkraft** gegenüber den anderen bernischen Gemeinden weiterhin recht tief ist, darf pro Prognosejahr mit Einnahmen aus dem **Finanzausgleich** von rund Fr. 610'000.00 gerechnet werden.

Veränderungen gemäss Kanton

- Die Belastung durch die Lastenverteiler mit dem Kanton steigt in den kommenden Jahren leicht an. Eine detaillierte Zusammenstellung der letzten Jahre ist auf der Seite 7 des Budgets 2026 zu finden.
- Seit dem 1. Januar 2016 ist das Buchhaltungssystem auf HRM2 umgestellt. Die Auswirkungen im Bereich Abschreibungen nach Nutzungsdauer für neue Investitionen sind in den Finanzplanjahren enthalten.
- Die Abschreibung des alten Verwaltungsvermögens der EVU von Fr. 588'494.00 per 01. Januar 2016 erfolgt in den Jahren 2016 bis und mit 2027. In den Budget- und Finanzplanjahren sind deshalb Aufwendungen von jährlich Fr. 48'768.00 zu Lasten der EVU enthalten. Ab dem Jahr 2028 fällt dieser Aufwand weg, was eine Entlastung des Budgets 2028 bedeuten wird.
- In Ursenbach wurde mit der Auflösung der Neubewertungsreserve im Rechnungsjahr 2022 begonnen. Damit die gesetzlichen Bestimmungen eingehalten werden, können im Rechnungsjahr 2025 zwei Tranchen à Fr. 60'510.00 der aufgelöst werden (Auflösung gemäss Vorschrift: 2021 - 2025). Dies ist eine abgesprochene Bereinigung mit dem Rechnungsprüfer Konrad Meyer, MSM Treuhand AG. Hierbei handelt es sich um einen rein buchhalterischen Vorgang, welcher keinem effektiven Ertrag bzw. Erlös entspricht. Somit entfällt dieser «buchhalterische» Ertrag ab Finanzplanungsjahr 2026, was eine Schlechterstellung des Budgets bedeutet.
- Die finanzpolitische Reserve von Fr. 1'681'495.92, die sich mit den Ertragsüberschüssen der Jahre 2016 bis 2024 des allgemeinen Haushaltes angesammelt hat, kann gemäss der finanziellen Konstellation beim Eigenkapital, im 2025 nicht aufgelöst werden. Die Reserve wird per 1. Januar 2026 aufgelöst und in den Bilanzüberschuss (Eigenkapital) übertragen.

Finanzplan 2026 - 2030 2 / 25

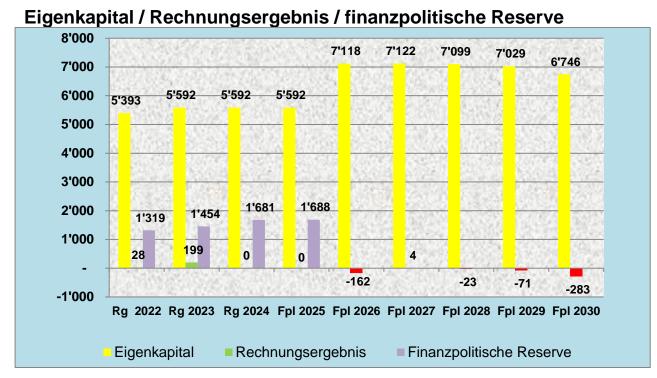
Bewertung der vorliegenden Ergebnisse vom allgemeinen Haushalt

Als positives Ergebnis aus der Finanzplanung kann festgehalten werden, dass das budgetierte Defizit 2025 nicht eintreffen wird.

Die ursprünglich im Planungsjahr 2026 vorgesehene Renovation der Sonnhalde, wurde aufgrund des geplanten Verkaufs im Finanzplan nicht berücksichtigt. Dieses Projekt würde im vollen Umfang in der Erfolgsrechnung verbucht und den Steuerhaushalt belasten. Ein allfälliger Verkauf der Liegenschaft Sonnhalde 166 würde den Finanzhaushalt der Einwohnergemeinde Ursenbach entlasten.

Die Liegenschaften im Finanzvermögen werden per 1. Januar 2026 gemäss den gesetzlichen Bestimmungen neu bewertet (amtlicher Wert x 1.4). Der daraus resultierende Ertrag ist in den Wertberichtigungen Sachanlagen (9635.4443.00) budgetiert. Dieser rein buchhalterische Ertrag fällt ab 2027 wieder weg.

Die Steuerprognose basiert auf den Berechnungen aus der Finanzplanungshilfe des Kantons und den Prognoseannahmen der Kantonalen Planungsgruppe. Bei den Steuereinnahmen der natürlichen Personen wird mit einem Wachstum von etwa 2 % pro Jahr gerechnet. Ob sich auch bei den Juristischen Personen Zunahmen einstellen, ist schwierig abzuschätzen. Diese beiden Erträge bilden im vorliegenden Finanzplan die Berechnungsgrundlage für die Prognosejahre 2026 bis 2030.



Der Saldo des Kontos «zusätzliche Abschreibungen» bzw. «finanzpolitische Reserve» wird auf den 1. Januar 2026 vollumfänglich in den Bilanzüberschuss (Eigenkapital) übertragen.

Durch die negativen Rechnungsergebnisse der Jahre 2026 und 2028 bis 2030 wird das Eigenkapital (Bilanzüberschuss) abnehmen. Es weist Ende der Prognoseperiode aber immer noch einen Betrag von rund 6.7 Millionen Franken auf. Dies entspricht einem Polster von etwa 64 Steuerzehnteln.

Unter diesen Voraussetzungen können die negativen Rechnungsergebnisse der kommenden Jahre aufgefangen werden.

Finanzplan 2026 - 2030 3 / 25

Trotz der Zunahmen bei den Steuereinnahmen zeigen die Ergebnisse der Prognosejahre, dass die laufenden Kosten durch die laufenden Einnahmen nicht gedeckt werden können. Es bleiben somit keine Mittel übrig, um die Folgekosten der geplanten Investitionen zu finanzieren.

Der Handlungsspielraum zeigt, was durch die Aufgabenerfüllung erwirtschaftet haben wird und für künftige Investitionen einsetzten kann. Der Handlungsspielraum zeigt somit das Ergebnis vor den Investitionen.

Ein fehlender Handlungsspielraum bewirkt, dass die bestehenden liquiden Mittel aufgebraucht werden und eine Verschuldung eintritt.

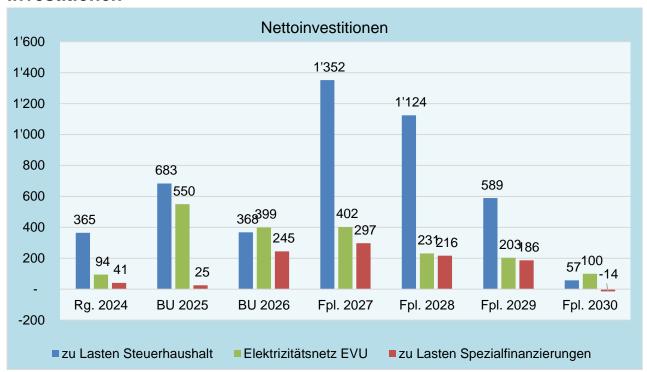
300 266 266 221 200 **19**8 122 100 62 195 45 126 0 -17 -23 -100 -71 -100 -200 -162 -300 283 -400 2025 2026 2027 2028 2029 2030 Rechnungsergebnis Folgekosten Handlungsspielraum

Ergebnis und Tragbarkeitsüberprüfung

Auf den Diagrammen "Ergebnis und Tragbarkeitsüberprüfung" ist ersichtlich, wie hoch die Folgekosten der neuen Investitionen (blaue Balken) sind. Damit diese gedeckt werden können, sollte ein entsprechende Handlungsspielraum (schwarze Linie) vorhanden sein, was nicht für den ganzen Planungszeitraum der Fall ist.

Finanzplan 2026 - 2030 4 / 25

Investitionen



Im gesamten Prognosezeitraum sind recht grosse Investitionen von insgesamt netto 4.5 Mio. Franken zu Lasten des allgemeinen Steuerhaushaltes geplant. Die **vorgesehenen Investitionen** in den Jahren 2027 bis 2029 fallen dabei etwas hoch aus.

Die Berechnungen in diesem Finanzplan beruhen auf dem vom Gemeinderat am 11. August 2025 genehmigten Investitionsplan 2026 - 2030. Für die Schulraumplanung wurden bisher insgesamt rund Fr. 400'000.00 (2027 - 2029) berücksichtigt. Sobald bekannt ist, in welchem Jahr wieviel Kosten für die Schulraumplanung entstehen, kann dies im Finanzplan berücksichtigt werden.

Fremdmittel / feste Schulden

Nachdem die liquiden Mittel aufgebraucht sind, zeigt die Finanzplanung erstmals per Ende 2026 eine **Verschuldung** auf.



Infolge der hohen Investitionen wird die Verschuldung kontinuierlich zunehmen und Ende 2030 rund 3.2 Millionen betragen.

Wieviel Kapital für die neue Schulraumplanung aufgenommen werden muss, kann erst ermittelt werden, wenn bekannt ist, welche Ausgaben, wann anfallen und wie bzw. wann die Schulden zurückbezahlt werden.

Finanzplan 2026 - 2030 5 / 25

Zukunftsaussichten

Zusammenfassend kann festgehalten werden, dass der jetzige Finanzplan 2026 - 2030 noch als tragbar zu betrachten ist. Mit dem stattlichen Eigenkapital verfügt die Gemeinde über ein grosses Polster, damit die Defizite aufgefangen werden können.

Sobald bekannt ist wieviel die Schulraumplanung in welchem Jahr kosten wird, können die Zahlen im Finanzplan berücksichtigt werden. Erst dann kann berechnet werden, ob und um wieviel die Steuern erhöht werden müssen.

Eine Entlastung des Haushaltsgleichgewichts würde der Verkauf der Liegenschaft Sonnhalde 166 bringen. Den Entschied fällen die Stimmberechtigten an der Gemeindeversammlung vom 1. Dezember 2025.

Schlussfolgerung

Der vorliegende **Finanzplan** mit der **Steueranlage** von **1.75** über die ganze Planungsperiode kann **tragbar** bezeichnet werden. Das Eigenkapital weist Ende der Prognoseperiode einen Betrag von rund 6.7 Millionen Franken auf. Dies entspricht einem Polster von etwa 64 Steuerzehnteln.

Die stetig wachsenden und wiederkehrenden Ausgaben zur Erfüllung der öffentlichen Aufgaben belasten das Haushaltsgleichgewicht. Eine Steuererhöhung wird über kurz oder lang nötig werden.

Aus Sicht der Finanzverwaltung ist es sinnvoll, die Steuern um so viel zu erhöhen, damit die Schuldzinsen sowie die Schuldenrückzahlung abgedeckt werden können. In jedem Fall ist darauf zu achten, dass das Eigenkapital nicht aufgebraucht wird.

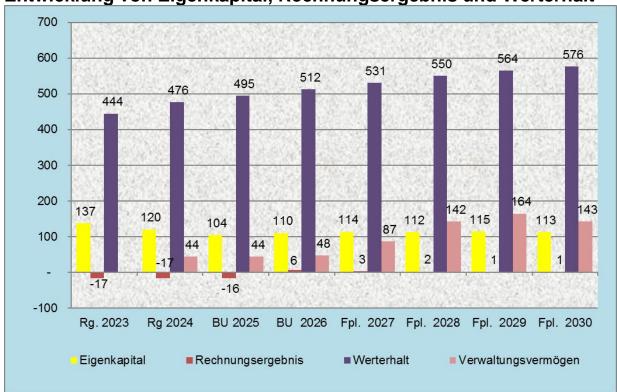
Finanzplan 2026 - 2030 6 / 25

Spezialfinanzierungen

Abwasser

Im vorliegenden Finanzplan sind für Zustandsaufnahmen der privaten Abwasseranlagen Fr. 100'000.00 in Tranchen à Fr. 25'000.00 ab Planjahr 2027 vorgesehen. Die zu erwartenden Subventionen zu den Zustandsaufnahmen der privaten Abwasserleitungen sind mit Fr 70'000.00 berücksichtigt. Ab dem Planjahr 2026 sind Investitionen in Höhe von Fr. 100'000.00 für die Zustandsaufnahme der Hofdüngeranlagen geplant. Die dazugehörigen Subventionen betragen Fr. 60'000.00.





Schlussfolgerung

Die Anpassung der jährlichen Grundgebühren Abwasser von Fr. 100.00 je Anschluss auf Fr. 100.00 je Wohnung und Gewerbebetrieb sind im vorliegenden Finanzplan berücksichtigt.

Die Anschlussgebühren beim Abwasser werden in der Erfolgsrechnung verbucht und in gleicher Höhe in die Spezialfinanzierung Werterhalt eingelegt. Die Einlagen in den Werterhalt betragen 60 %, dies entspricht dem vorgeschriebenen Minimum.

Die Abschreibungen zu den geplanten Investitionen und kleineren Unterhaltsarbeiten in den Abwasseranlagen könnten aus dem Werterhalt entnommen werden. Ab Rechnungsjahr 2024 werden die Abschreibungen aus dem Werterhalt entnommen.

Finanzplan 2026 - 2030 7 / 25

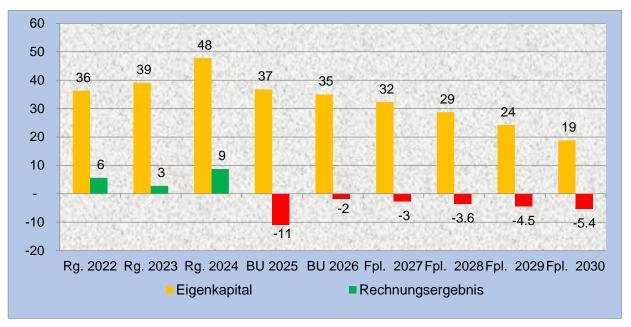
Abfall

Im vorliegenden Finanzplan ist für die Platzsanierung «Ruggli» eine Investition von Fr. 25'000.00 im Budget 2025 vorgesehen.

Nachdem die Spezialfinanzierung Abfall in den Jahren 2016 bis 2018 beim Rechnungsausgleich (Eigenkapital) ins Minus geraten war, konnte dies im 2019 wieder ins Plus gedreht werden. Ausschlag dazu hatte die Erhöhung der Grundgebühr ab dem 1. Januar 2019 gegeben. Zudem wurde das Reglement mit den Zahlungspflichtigen konsequent angewendet. Somit werden nun auch die Firmen, Gewerbe- und Landwirtschaftsbetriebe zur Kasse gebeten.

Die Jahresrechnungen 2019 bis 2024 weisen ein positives Rechnungsergebnis aus. Sowohl das Budget 2025 als auch der Prognosezeitraum 2026 bis 2030 sind in jedem Jahr negativ. So, dass das Eigenkapital verbraucht wird und am Ende der Prognose noch rund Fr. 19'000.00 Eigenkapital vorhanden sind.

Entwicklung von Eigenkapital und Rechnungsergebnis



Der Verbrennungspreis der kenova AG von Fr. 135.00 und die Abgabe in den Abfallfonds des Kantons von Fr. 10.00 pro Tonne sind für das Jahr 2026 bereits fix, sie scheinen konstant zu bleiben.

Schlussfolgerung

Da das Budget 2026 als Rechnungsgrundlage für die Prognosejahre dient, schliessen auch diese negativ ab. Bei der Finanzplanung in den nächsten Jahren muss genau beobachtet werden, ob dieser Trend wirklich anhält. Falls dem so ist, muss spätestens für das Jahr 2027 entschieden werden, ob eine Erhöhung der Gebühren notwendig wird.

Da die Budgetierung eher negativ erfolgt und die Rechnungsabschlüsse trotzdem positiv ausfallen, ist der Rechnungsabschluss 2025, noch abzuwarten. Mit der Budgetierung 2027 kann über eine Gebührenerhöhung entschieden werden.

Finanzplan 2026 - 2030 8 / 25

Wärmeverbund

Das Amt für Gemeinden und Raumordnung hat die Ausnahmebewilligung erteilt, die Abschreibungsdauer der "alten" Investitionen ab 2012 auf 40 Jahre festzulegen. Somit betragen nun die jährlichen Abschreibungen für das alte Verwaltungsvermögen seit 2017 fix Fr. 16'569.00. Sie werden noch bis und mit dem Jahr 2051 andauern.

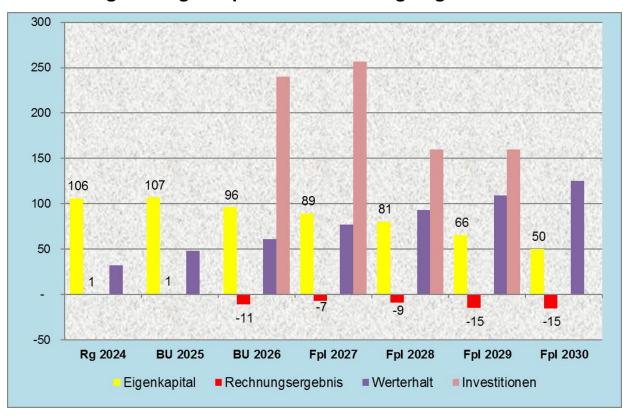
Gleichzeitig hatte das AGR verfügt, dass jährlich eine Einlage in den Werterhalt erfolgen muss. Mit der Jahresrechnung 2023 ist nun erstmals eine Einlage von Fr. 16'000.00 erfolgt.

Die Berechnung sieht gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 25. März 2024 wie folgt aus: Anschaffungskosten für einen neuen Kessel/Brenner/Anlage Fr. 400'000.00 Nutzungsdauer 25 Jahre Fr. 16'000.00 was einer Einlage in den Werterhalt von 100 % entspricht.

Im vorliegenden Finanzplan sind für die Erweiterung der Fernleitung Dorf Fr. 240'000.00 im Budget 2026 vorgesehen. Da die Verhandlungen hierzu noch laufen und dementsprechend auch noch keine Einnahmen dazu vorhanden sind, wurden in Absprache mit den Rechnungsprüfern, die dazugehörigen Abschreibungen dem Werterhalt entnommen. Fürs Planjahr 2027 sind Fr. 62'000.00 für zusätzliche Erweiterungen vorgesehen sowie Fr. 195'000.00 für einen neuen Heizkessel. Für die Planjahre 2028 und 2029 sind je Fr. 160'000.00 für die Erweiterungen vorgesehen.

Das Projekt «Erweiterung des Wärmeverbundes 2020» wurde durch den Gemeinderat gestoppt resp. gestrichen. Sobald die neuen Verpflichtungskredite beschlossen werden, ist der alte Verpflichtungskredit abzurechnen.

Entwicklung von Eigenkapital und Rechnungsergebnis



Finanzplan 2026 - 2030 9 / 25

Durch die bekannten Probleme bei der Wärmeverbund-Anlage sind die Aufwände im Jahr 2024 gestiegen. Im Jahr 2026 wurde ein höherer Unterhalt von Fr. 27'200.00 budgetiert. Ab 2027 wird wieder mit «normalen» Unterhaltskosten von rund Fr. 18'000.00 gerechnet.

Die letzte Preisanpassung wurde 2018 vorgenommen, der Index Holzenergie Schweiz betrug damals 116 Punkte. In den Jahren 2019 bis 2021 war der Index jeweils etwas tiefer (15.3 Punkte, 112.7 Punkte und 115.4 Punkte). Im Jahr 2022 und 2023 gab es jeweils einen grossen Sprung auf 127 Punkte, respektive 133.1 Punkte. In den ersten sechs Monaten 2024 ist der Index nochmals um einen Punkt angestiegen.

Während den Jahren 2019 bis 2023 wurden sowohl die Senkung des Preises wie auch die darauffolgenden Steigungen nicht an die Wärmebezüger weitergegeben. Der Einkauf der Holzschnitzel für den Wärmeverbund ist an den Index Holzenergie gebunden. Aus diesem Grund hat der Gemeinderat entschieden, den Wärmepreis dem aktuellen Indexstand anzupassen.

Der Wärmepreis wird von 13.603 Rp. /kWh auf 15.608 Rp. /kWh erhöht. Die Anpassung erfolgte per 1. Oktober 2024.

Schlussfolgerung

Die Anpassung Wärmepreises ist im vorliegenden Finanzplan berücksichtigt. Dies entspricht einem Mehrertrag von rund Fr. 15'000.00.

Auch beim Wärmeverbund könnten die Abschreibungen und kleinerer Unterhalt aus dem Werterhalt entnommen werden. Dies macht aber aus Sicht der Finanzverwalterin «noch» keinen Sinn, da sich aufgrund der verspätet begonnen Einlage in den Werterhalt, noch nicht viel angehäuft hat.

Zur Verbesserung der Rechnungsergebnisse, wäre es auch möglich, lediglich die Abschreibungen der «neuen» Investitionen aus dem Werterhalt zu entnehmen. Dann ist es aber unerlässlich, die Einlagen in den Werterhalt aufgrund der Investitionen zu erhöhen.

Finanzplan 2026 - 2030 10 / 25

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt

Version vom 29.10.25

Beträge in CHF 1'000

| | | _ | _ | _ | | Deliage III | 0111 1 000 | |
|-------------|--|---------|------|-------|--------|-------------|------------|-------|
| | | Prognos | | | | | | |
| | | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | |
| | F (classical and control of the February Control | | | | | | | |
| 1. | Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten) | | | | | | | |
| 1.a | Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit | -125 | -230 | 51 | 121 | 116 | -96 | |
| 1.b | Ergebnis aus Finanzierung | 55 | 130 | 76 | 78 | 80 | 80 | |
| | operatives Ergebnis | -69 | -100 | 126 | 198 | 196 | -17 | |
| <u>1.c</u> | ausserordentliches Ergebnis | 121 | 0 | 0 | 0 | 0 | | otal: |
| 1.d | Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten | 52 | -100 | 126 | 198 | 196 | -17 | 455 |
| _ | Land Control of Contro | | | | | | | |
| 2. | Investitionen und Finanzanlagen | 414.40 | 700 | 41754 | 410.55 | 700 | 4 | |
| 2.a | steuerfinanzierte Nettoinvestitionen | 1'118 | 766 | 1'754 | 1'355 | 792 | 157 | |
| 2.b | Finanzanlagen | -55 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3. | Finanzierung von Investitionen/Anlagen | | | | | | | |
| 3.a | neuer Fremdmittelbedarf | 0 | 467 | 2'156 | 2'962 | 3'604 | 3'239 | |
| 3.b | bestehende Schulden | 0 | 0 | 2 130 | 2 302 | 0 | 0 | |
| 3.c | total Fremdmittel kumuliert | 0 | 467 | 2'156 | 2'962 | 3'604 | 3'239 | |
| 3.0 | total Flemannite kumunert | U | 407 | 2 130 | 2 902 | 3 004 | 3 239 | |
| 4. | Folgekosten neue Investitionen/Anlagen | | | | | | | |
| 4.a | Abschreibungen | 46 | 60 | 102 | 176 | 209 | 206 | |
| 4.b | Zinsen gemäss Mittelfluss | -1 | 3 | 20 | 45 | 57 | 60 | |
| 4.c | Folgebetriebskosten/-erlöse | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 1 | otal: |
| 4.d | Total Investitionsfolgekosten | 45 | 62 | 122 | 221 | 266 | 266 | 983 |
| 4.e | Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten | 52 | -100 | 126 | 198 | 196 | -17 | 455 |
| 4.f | Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten | 6 | -162 | 4 | -23 | -70 | -283 | -527 |
| | | | | | | | | |
| 5. | Finanzpolitische Reserve | | | | | | į t | otal: |
| 5.a | Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve | 6 | -162 | 4 | -23 | -70 | -283 | -527 |
| 5.b | Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.) | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 5.c | Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. d | Gesamtergebnis Erfolgsrechnung | 0 | -162 | 4 | -23 | -70 | -283 | -534 |
| _ | | | | | | | | |
| 6. | Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZI) | 404 | 404 | 400 | 400 | 400 | - | otal: |
| 6.a | 1 StAnZl | 104 | 104 | 106 | 108 | 109 | 100 | 105 |
| 6.b | Gesamtergebnis in StAnZl. | 0.0 | -1.6 | 0.0 | -0.2 | -0.6 | -2.8 | -0.8 |

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

Funktion (in 4 Stellen): 7201

Version vom 23.10.25

Beträge in CHF 1'000

| | | | | | | | | Betrage III Or II 1 000 |
|------|---|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-----------------------------------|
| | | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Bemerkungen |
| | Betrieblicher Aufwand | | | | | | | |
| 30 | Personalaufwand | 2.8 | 1.9 | 1.9 | 1.9 | 2.0 | 2.0 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 311 | Anschaffungen | _ | _ | _ | _ | | _ | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| | Unterhalt | 18.0 | 5.0 | 5.0 | 5.1 | 5.1 | 5.2 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 017 | Ontoman | - | 0.0 | - | - | - | - 0.2 | 3-stellige SachgrNr. 31x |
| | | - | _ | _ | _ | - | _ | 3-stellige SachgrNr. 31x |
| 24 | Obsissa Cashaufusand | 47.0 | 10.0 | 40.4 | 40.5 | 10.0 | - 10.7 | |
| | übriger Sachaufwand | 17.9 | 10.3 | 10.4 | 10.5 | 10.6 | 10.7 | 1 3 |
| | Abschreibungen auf VV gem.HRM1 | | | - | - | -,_ | | gem. sep. Berechnungen |
| | Abschreibungen auf VV gem.HRM2 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 4.7 | | best. und neues VV. |
| | Einlage in den Werterhalt | 19.4 | 18.0 | 19.4 | 19.4 | 19.4 | | inkl. Abschr. Erweiterungsinvest. |
| 36 | Beiträge | 92.5 | 95.5 | 96.0 | 96.7 | 97.4 | 98.2 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 3612 | verr. Verwaltungsaufwand | 3.1 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.1 | 3.1 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| | übriger verr. Aufwand | - | - | - | - | - | - | bisher nicht berücksichtigt |
| | Total betrieblicher Aufwand | 154.5 | 134.4 | 136.4 | 137.4 | 142.3 | 146.2 | |
| | | | | | | | | |
| | Betrieblicher Ertrag | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| 424 | Benützungsgebühren | 130.0 | 133.0 | 133.0 | 133.0 | 133.0 | 133.0 | gem. Hilfstab. Ertragsprognose |
| | Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb. | | | | | | | Eingabe der Veränderung |
| 424 | Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet) | | | | | | | manuelle Eingabe! |
| | übrige Entgelte (Rückerstattungen) | 0.3 | 0.3 | 0.3 | 0.3 | 0.3 | 0.3 | mandono Emgabo: |
| | Entnahmen aus dem Werterhalt | 0.7 | 0.5 | 0.7 | 0.7 | 4.7 | 7.7 | |
| | | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 4.7 | | 1000 1 5 |
| 46 | Beiträge (Ertragsanteile) | - | - | - | - | - | - | gem. Hilfstab. Ertragsprognose |
| | | - | - | - | - | - | - | 3-stellige SachgrNr. 46x |
| | | - | - | - | - | - | - | 3-stellige SachgrNr. 46x |
| | übriger verr. Ertrag | | | - | | | | bisher nicht berücksichtigt |
| | Total betrieblicher Ertrag | 131.0 | 134.0 | 134.0 | 134.0 | 138.0 | 141.0 | |
| | | | | | | | | |
| | ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT | -23.5 | -0.5 | -2.5 | -3.4 | -4.3 | -5.2 | |
| | | | | | | | | |
| 34 | Finanzaufwand | - | - | - | - | - | - | (+) Aufwand |
| 44 | Finanzertrag | 7.5 | 6.5 | 5.9 | 5.5 | 5.5 | 5.8 | (+) Ertrag |
| | | | | | | | | |
| | ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG | 7.5 | 6.5 | 5.9 | 5.5 | 5.5 | 5.8 | |
| | | | | | | | | |
| | OPERATIVES ERGEBNIS | -16.0 | 6.0 | 3.4 | 2.1 | 1.2 | 0.6 | |
| | | | | | | | | |
| | ausserordentlicher Aufwand | - | - | - | - | - | - | (+) Aufwand |
| 48 | ausserordentlicher Ertrag | - | - | - | - | - | - | (+) Ertrag |
| | | | | | | | | |
| | AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS | - | - | - | - | - | - | |
| | CESAMTERCERNIS EREOL CORECUNING | 16.0 | 6.0 | 2.4 | 2.4 | 4.2 | 0.0 | |
| | GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG | -16.0 | 6.0 | 3.4 | 2.1 | 1.2 | 0.6 | |

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

Funktion (in 4 Stellen): 7201

Version vom 23.10.25

Beträge in CHF 1'000

Eckdaten / Übersicht Abwasserentsorgung

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Bemerkungen |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------|
| Einlagesatz Werterhalt | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | 60% | gesetzliches Minimum: 60 % |
| Entnahme WE (in ER verb. Invest./werterh. Unterhalt) | | | | | | | max. bis Höhe Restbestand WE |
| | | | | | | | |
| Kostendeckungsgrad | 90% | 104% | 102% | 102% | 101% | 100% | _ ` |
| | | | | | | | Aufwands-/Ertragsüberschuss) |
| Selbstfinanzierung | 3.4 | 24.0 | 22.8 | 21.5 | 20.6 | | Einl. + Abschr Entn. + Ergebn. |
| Selbstfinanzierungsgrad | 100% | 480% | 57% | 38% | 78% | 100% | Selbstfin. in % Nettoinvest. |
| | | | | | | | |
| Bestand Rechnungsausgleich | 134.4 | 140.3 | 143.7 | 145.9 | 147.1 | 147.6 | |
| | | | | | | | |
| Bestand Werterhalt | 495.5 | 512.8 | 531.5 | 550.2 | 564.9 | 576.6 | |
| - in % Wiederbeschaffungswerte | 19.2% | 19.8% | 20.5% | 21.3% | 21.8% | 22.3% | |
| | | | | | | | |
| Verwaltungsvermögen per 1.1. | 44.0 | 43.3 | 47.6 | 86.9 | 142.4 | 164.0 | |
| Nettoinvestitionen | - | 5.0 | 40.0 | 56.3 | 26.3 | -13.8 | gemäss Tab. 2, Investitionen |
| | | | | | | | |
| Abschreibungen | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 4.7 | 7.7 | auf best. und neuem VV |
| | | | | | | | |
| Verwaltungsvermögen per 31.12. | 43.3 | 47.6 | 86.9 | 142.4 | 164.0 | 142.5 | |

GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG

| Finanzpian 2020-2030 | | | | | Funktion | (in 4 Stellen): | 7301 |
|--|-------|-------|-------|-------|-----------|------------------|---------------------------------|
| Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT | | | | | Turiktion | Version vom | |
| | | | | | | V CI SIGIT VOITI | Beträge in CHF 1'000 |
| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Bemerkungen |
| Betrieblicher Aufwand | 2023 | 2020 | 2021 | 2020 | 2023 | 2000 | Demerkungen |
| 30 Personalaufwand | 5.3 | 5.3 | 5.3 | 5.3 | 5.4 | 5.4 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 311 Anschaffungen | - | - | - | - | _ | - | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 314 Unterhalt | 1.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| | - | - | - | - | - | - | 3-stellige SachgrNr. 31x |
| | - | - | - | - | - | - | 3-stellige SachgrNr. 31x |
| 31 übriger Sachaufwand | 64.6 | 48.9 | 49.2 | 49.7 | 50.2 | 50.7 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1 | - | - | - | - | - | - | gem. sep. Berechnungen |
| 33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2 | 3.4 | 3.4 | 3.4 | 3.4 | 3.4 | | best. und neues VV. |
| 36 Beiträge | 30.8 | 31.3 | 31.4 | 31.6 | 31.9 | | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 3612 verr. Verwaltungsaufwand | 7.3 | 14.8 | 14.9 | 15.0 | 15.1 | 15.2 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| übriger verr. Aufwand | | | | - | | | bisher nicht berücksichtigt |
| Total betrieblicher Aufwand | 112.8 | 104.1 | 104.7 | 105.6 | 106.5 | 107.4 | automatische Berechnung |
| Betrieblicher Ertrag | | | | | | | |
| Detrieblicher Ertrag | | | | | | | |
| 424 Benützungsgebühren | 96.3 | 97.6 | 97.6 | 97.6 | 97.6 | 97.6 | gem. Hilfstab. Ertragsprognose |
| Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb. | 00.0 | 00 | 01.10 | 00 | 0.10 | 00 | Eingabe der Veränderung |
| 42 übrige Entgelte (Rückerstattungen) | 4.6 | 3.6 | 3.6 | 3.6 | 3.6 | 3.6 | |
| 46 Beiträge (Ertragsanteile) | 0.8 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | gem. Hilfstab. Ertragsprognose |
| , | - | - | - | - | - | - | 3-stellige SachgrNr. 46x |
| | - | - | - | - | - | - | 3-stellige SachgrNr. 46x |
| übriger verr. Ertrag | | | - | - | <u>-</u> | | bisher nicht berücksichtigt |
| Total betrieblicher Ertrag | 101.7 | 102.0 | 102.0 | 102.0 | 102.0 | 102.0 | automatische Berechnung |
| | 44.4 | 2.1 | | 2.2 | | | |
| ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT | -11.1 | -2.1 | -2.7 | -3.6 | -4.5 | -5.4 | |
| 34 Finanzaufwand | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | (+) Aufwand |
| 44 Finanzertrag | 0.1 | 0.3 | - | - | - | - | (+) Ertrag |
| 44 i manzorady | 0.1 | 0.0 | | | | | (· / Littag |
| ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG | 0.1 | 0.3 | -0.0 | -0.0 | -0.0 | -0.0 | |
| | | | | | | | |
| OPERATIVES ERGEBNIS | -11.0 | -1.8 | -2.7 | -3.6 | -4.5 | -5.4 | |
| 38 ausserordentlicher Aufwand | | _ | | _ | _ | _ | (+) Aufwand |
| 48 ausserordentlicher Ertrag | - | - | - | _ | | - | (+) Ertrag |
| 40 ausseluluelillicher Ethag | - | - | - | - | - | - | (+) Liliay |
| AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS | - | - | - | - | - | - | |
| | | | | | | | |

-11.0

-1.8

-2.7

-3.6

-4.5

-5.4

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

Funktion (in 4 Stellen): 7301

Version vom 23.10.25

Beträge in CHF 1'000

Eckdaten / Übersicht Abfallwirtschaft

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Bemerkungen |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|--------------------------------|
| Kostendeckungsgrad | 90% | 98% | 97% | 97% | 96% | 95% | Ertrag in % Aufwand |
| Selbstfinanzierung | -7.6 | 1.6 | 0.7 | -0.2 | -1.1 | -2.0 | Abschreibungen + Gesamtergebn. |
| Selbstfinanzierungsgrad | -30% | 100% | 100% | -1% | | | Selbstfin. in % Nettoinvest. |
| Bestand Rechnungsausgleich | 36.8 | 35.0 | 32.3 | 28.7 | 24.2 | 18.7 | |
| Verwaltungsvermögen per 1.1. | 18.0 | 39.6 | 36.2 | 32.8 | 29.4 | 26.0 | gem. Hilfstab. Anfangsbestände |
| Nettoinvestitionen | 25.0 | - | - | - | - | - | gemäss Tab. 2, Investitionen |
| Abschreibungen | 3.4 | 3.4 | 3.4 | 3.4 | 3.4 | 3.4 | auf best. und neuem VV |
| Verwaltungsvermögen per 31.12. | 39.6 | 36.2 | 32.8 | 29.4 | 26.0 | 22.6 | |

| · | | | | | Funktion (| in 4 Stellen): | 8791 |
|---|-----------|-------|-------|-------|------------|----------------|--|
| Tabelle 7: Wärmeverbund | | | | | | Version vom | 29.10.25 |
| | _ | | | | | | Beträge in CHF 1'000 |
| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Bemerkungen |
| Betrieblicher Aufwand | 4.0 | 0.0 | | 0.4 | 0.4 | 0.5 | 1115 . 1 . 4 . 5 |
| 30 Personalaufwand | 4.3 | 6.3 | 6.3 | 6.4 | 6.4 | 6.5 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 311 Anschaffungen | - | 27.2 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 314 Unterhalt | 18.0 | 21.2 | 18.0 | 18.0 | 18.0 | 18.0 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose 3-stellige SachgrNr. 31x |
| | | - | - | _ | - | - | 3-stellige SachgrNr. 31x |
| 31 übriger Sachaufwand | - 77.9 | 76.0 | 76.5 | 77.3 | 78.1 | | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1 | 16.6 | 16.6 | 16.6 | 16.6 | 16.6 | | |
| 33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2 | 3.0 | 5.1 | 12.8 | 12.8 | 16.8 | | best, und neues VV. |
| 35 Einlage Werterhalt aus Erweiterungsinv. (100%) | - | 5.1 | - | 12.0 | - | 10.0 | = Abschr. Erweiterungsinvest. |
| Einlage Werterhalt and Erweiterungshiv. (100%) | 16.0 | 16.0 | 16.0 | 16.0 | 16.0 | 16.0 | _ |
| 36 Beiträge | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| 3910 verr. Verwaltungsaufwand | - | - | - | - | - | - | gem. Hilfstab. Aufwandsprognose |
| übriger verr. Aufwand | _ | _ | _ | _ | _ | _ | bisher nicht berücksichtigt |
| Total betrieblicher Aufwand | 136.8 | 148.1 | 147.2 | 148.0 | 152.8 | 153.7 | automatische Berechnung |
| | | | | | | | |
| Betrieblicher Ertrag | | | | | | | |
| - | | | | | | | |
| 424 Benützungsgebühren | 142.0 | 137.0 | 145.5 | 145.5 | 145.5 | 145.5 | gem. Hilfstab. Ertragsprognose |
| Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb. | | | | | | | Eingabe der Veränderung |
| 424 Anschlussgebühren | | | | | | | manuelle Eingabe! |
| 42 übrige Entgelte (Rückerstattungen) | - | - | - | - | - | - | |
| 45 Entnahmen aus dem Werterhalt | 0.0 | 3.0 | - | - | - | - | im Rahmen der Abschreib. |
| 46 Beiträge (Ertragsanteile) | - | - | - | - | - | - | gem. Hilfstab. Ertragsprognose |
| | - | - | - | - | - | - | 3-stellige SachgrNr. 46x |
| | - | - | - | - | - | - | 3-stellige SachgrNr. 46x |
| übriger verr. Ertrag | - | - | - | - | - | - | bisher nicht berücksichtigt |
| Total betrieblicher Ertrag | 142.0 | 140.0 | 145.5 | 145.5 | 145.5 | 145.5 | automatische Berechnung |
| EDOEDNIC AUG DETDIEDLIGHED TÄTIGKEIT | F 2 | 0.4 | 4.7 | 2.5 | 7.0 | 0.0 | |
| ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT | 5.3 | -8.1 | -1.7 | -2.5 | -7.3 | -8.2 | |
| 34 Finanzaufwand | 4.3 | 2.9 | 5.1 | 6.3 | 7.6 | 7.2 | (+) Aufwand |
| 44 Finanzertrag | - | 2.9 | 5.1 | 0.5 | 7.0 | 7.2 | (+) Ertrag |
| 44 I manzertrag | - | - | - | - | - | _ | (1) Littag |
| ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG | -4.3 | -2.9 | -5.1 | -6.3 | -7.6 | -7.2 | |
| | | | 0 | 0.0 | 1.0 | | |
| OPERATIVES ERGEBNIS | 0.9 | -11.0 | -6.8 | -8.8 | -14.9 | -15.4 | |
| | | | | | | | |
| 38 ausserordentlicher Aufwand | - | - | - | - | - | - | (+) Aufwand |
| 48 ausserordentlicher Ertrag | - | - | - | - | - | - | (+) Ertrag |
| | | | | | | | |
| AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS | - | - | - | - | - | - | |
| OF AMTEROFRANO FRED CORFOLINA | 0.0 | 11.0 | 0.0 | 0.0 | 110 | 15.4 | |
| GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG | 0.9 | -11.0 | -6.8 | -8.8 | -14.9 | -15.4 | |

Tabelle 7: Wärmeverbund

Funktion (in 4 Stellen): 8791 Version vom 29.10.25 Beträge in CHF 1'000

Eckdaten / Übersicht Reserve SF WE 1

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Bemerkungen |
|--------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------|
| Kostendeckungsgrad | 101% | 93% | 96% | 94% | 91% | 90% | Ertrag in % Aufwand (ohne |
| | | | | | | | Aufwands-/Ertragsüberschuss) |
| Selbstfinanzierung | 36.4 | 23.7 | 38.6 | 36.5 | 34.4 | 33.9 | Einl. + Abschr Entn. + Ergebn. |
| Selbstfinanzierungsgrad | 100% | 10% | 15% | 23% | 22% | 100% | Selbstfin. in % Nettoinvest. |
| | | | | | | | |
| Bestand Rechnungsausgleich | 107 | 96 | 89 | 81 | 66 | 50 | |
| | | | | | | | |
| Bestand Werterhalt | 48 | 61 | 77 | 93 | 109 | 125 | |
| | | | | | | | |
| Verwaltungsvermögen per 1.1. | 648 | 628 | 847 | 1'074 | 1'205 | 1'332 | |
| Nettoinvestitionen | - | 240.0 | 257.0 | 160.0 | 160.0 | - | gemäss Tab. 2, Investitionen |
| | | | | | | | |
| Abschreibungen | 19.5 | 21.7 | 29.3 | 29.3 | 33.3 | 33.3 | auf best, und neuem VV |
| • | | | | | | | |
| Verwaltungsvermögen per 31.12. | 628 | 847 | 1'074 | 1'205 | 1'332 | 1'298 | |

Grundsätze zur Finanzplanung

Stellenwert der Finanzplanung im Rechnungswesen der Gemeinde

- Das Budget und die Jahresrechnung sind verbindlich und durch die Gemeindeversammlung zu genehmigen.
- Der Finanzplan ist rechtlich nicht verbindlich, die Ergebnisse sind aber öffentlich. Er ist ein gesetzlich vorgeschriebener Bestandteil des Rechnungswesens.

Funktion der Finanzplanung

Führungsinstrument des Gemeinderates

- mittelfristig abzeichnende Entwicklungstendenzen sollten rechtzeitig erkannt werden
- aufzeigen von finanziellen Gestaltungsmöglichkeiten
- für Investitionen: Festlegen der Prioritäten
 für den Konsum: Vorgabe für das Budget
- für Verpflichtungskredite: Konformität mit dem Finanzplan (vor dem Beschluss)

Informationsfunktion

• künftige Massnahmen und Projekte und deren finanzielle Konsequenzen darstellen d.h. die Folgekosten aufzeigen

Investitionen

Priorität A

Die Investitionen enthalten einen Prioritätscode. Dieser Code sagt aus, wie dringend rsp. wichtig die Investition ist.

Bedeutung der Prioritätscodes:

Zwangsbedarf

| | . . | zung für die ordnungsgemässe Erfüllung von Gemeindeaufgaben darstellen. |
|-------------|--------------------|--|
| Priorität B | Entwicklungsbedarf | Projekte, die mit der vorgesehenen Entwicklung der Gemeinde unbedingt erforderlich werden. |

Projekte, welche eine unerlässliche Vorausset-

Priorität C **Wunschbedarf** Projekte, die je nach finanziellen Möglichkeiten und politischer Einschätzung realisiert werden.

annut Financiana Investitiones die Lieuwechetten des Financian

separat Finanzvermögen Investitionen, die Liegenschaften des Finanzver-

mögens betreffen.

Finanzplan 2026-2030 18 / 25

| Projektbeschrieb | Seite | Gesamt- kosten | Subven- tionen | Folge- kosten | Vorher bis 30.04.25 | 1.5. bis Ende 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Später |
|---|-------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|
| Zusammenzug: | | | | | | | | | | | | |
| Feuerwehr | 2 | 715'000 | | - | 119'281 | 45'720 | - | 50'000 | - | - | | 500'000 |
| Volksschule Ursenbach | 3 | 71'000 | | - | 32'116 | 3'884 | 35'000 | - | - | - | - | - |
| Oberstufenzentrum OSZK | 3 | 722'110 | | | 253'000 | | 103'170 | 106'020 | 83'790 | 119'130 | 57'000 | - |
| Schulliegenschaft | 3 | 944'500 | | | 86'970 | 221'599 | 25'000 | 236'000 | 200'000 | 100'000 | - | - |
| Schwimmbad | 4 | 1'530'000 | - | - | 10'000 | 20'000 | 100'000 | 700'000 | 700'000 | 1 | , | - |
| Gemeindestrassen | 5 | 1'743'500 | - | - | - | 91'000 | 50'000 | 210'000 | 140'000 | 20'000 | , | 1'206'500 |
| Gewässerverbauung | 6 | 820'000 | - | - | - | 10'000 | 30'000 | 30'000 | - | 350'000 | , | 400'000 |
| Kanalisationen | 7 | 119'000 | - | - | - | - | 5'000 | 40'000 | 56'250 | 26'250 | -13'750 | 5'000 |
| Abfall | 8 | 25'000 | - | - | - | 25'000 | - | - | 1 | 1 | - | - |
| Raumplanung + Vermessung | 9 | 203'750 | - | - | - | 5'400 | 24'400 | 19'750 | - | - | - | - |
| Friedhof | 10 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 95'000 |
| Elektriziätsnetz EVU Gewinnablieferung an Steuerhaushalt | 11 | 2'008'000 | - | - | - | 329'750 | 398'750 | 401'750 | 231'000 | 202'800 | 100'000 | - |
| Wärmeverbund | 12 | 894'000 | - | - | - | - | 240'000 | 257'000 | 160'000 | 160'000 | - | - |
| Total | | 9'795'860 | - | - | 501'367 | 752'352 | 1'011'320 | 2'050'520 | 1'571'040 | 978'180 | 143'250 | 2'206'500 |
| Steuerfinanziert | | 5'219'860 | | | 501'367 | 397'602 | 367'570 | 1'351'770 | 1'123'790 | 589'130 | 57'000 | 2'201'500 |
| Gebührenfinanziert | | 3'046'000 | | | - | 354'750 | 643'750 | 698'750 | 447'250 | 389'050 | 86'250 | 5'000 |
| Liegenschaften FV (nicht in IR) | 13 | 740'000 | - | - | - | - | 250'000 | 350'000 | 90'000 | 50'000 | - | - |

23.10.2025 eb

Finanzplan 2026-2030 steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 23.10.25 Beträge in CHF 1'000

| | | 2) Prio- | | 5) Anlagen | Aus- | 6) Einnah- | | | | | | | | |
|--------------|---|--------------------|----|---------------|-------|----------------------|-----------|------|------|------|------|------|------|--------|
| KontoNr. | Bezeichnung der Projekte | : | : | : | gaben | men | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | später |
| 1400.5610.00 | Amtliche Vermessung, Beitrag an Kanton | Α | 10 | | 69 | | 69 | 24 | 24 | 20 | - | - | - | |
| 1506.5060.02 | Schlauchtransporter Feuerwehr | А | 20 | | 165 | | 165 | 165 | | | | | | |
| 1506 | Ersatz Motorspritze | С | 10 | | 50 | | 50 | | | 50 | | | | |
| 1506 | Ersatz TLF (2031 / 25 jährg) | С | 20 | | 500 | | 500 | | | | | | | 50 |
| 2120.5200.01 | Anschaffungen IT-Schule | Α | 5 | | 36 | | 36 | 36 | | | | | | |
| 2120.5200.02 | Erneuerung ICT-Netzwerk | Α | 5 | | 35 | | 35 | | 35 | | | | | |
| 2130.5620.01 | Investitionsbeitrag Fassadensanierung OSZ | Α | 33 | | 466 | | 466 | 87 | 103 | 106 | 84 | 86 | | |
| 2130 | PV auf Dach OSZ | С | 33 | | 33 | | 33 | | | | | 33 | | |
| 2130 | Heizungsraum | С | 33 | | 57 | | 57 | | | | | | 57 | |
| 2170.5040.00 | Beleuchtung Schulhaus | В | 10 | | 14 | | 14 | 14 | | | | | | |
| 2170.5040.01 | Akkustikanlage MZR / Turnhalle | Α | 10 | | 4 | | 4 | 4 | | | | | | |
| 2170.5040.05 | Sanierung Feuchtigkeitsschäden | Α | 33 | | 140 | | 140 | 140 | | | | | | |
| 2170.5040.0 | Innenausbau Schulräume UG | Α | 33 | | 105 | | 105 | 105 | | | | | | |
| 2170.5040.07 | Beleuchtung Sportplatz | Α | 20 | | 25 | | 25 | | 25 | | | | | |
| 2170.5040.08 | Planungskredit Schulraumplanung | Α | 10 | | 45 | | | 45 | | | | | | |
| 2170.5040.10 | Einbau Schulküche | А | 33 | | 103 | | 45 | | | 103 | | | | |
| 2170 | Beleuchtung MZR und Turnhalle | В | 33 | | 33 | | 103 33 | | | 33 | | | | |

Finanzplan 2026-2030 steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 23.10.25 Beträge in CHF 1'000

| | | 2) | 3) | 4) | 5) | | 6) | | | | | | | | |
|--------------|---|----------------|----|----|-------------------|---------------|----------------|-------|------|------|------|------|------|------|--------|
| KontoNr. | Bezeichnung der Projekte | Prio- rität | : | | Anlagen im Bau | Aus- gaben | Einnah- men | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | später |
| | Schulraumplanung umsetzten | A | 33 | | IIII Duu | 400 | | 400 | 2020 | 2020 | 100 | 200 | 100 | 2000 | Spater |
| 3410.5040.00 | Planungskredit Schwimmbad | Α | 10 | | | 30 | | 30 | 30 | | | | | | |
| 3410.5040.03 | Sanierung Schwimmbad | Α | 25 | | | 1'500 | | 1'500 | | 100 | 700 | 700 | | | |
| 6150.5010.05 | Entwässerung Scheine/Flührain | Α | 40 | | | 4 | | 4 | 4 | | | | | | |
| 6150.5010.04 | Neue Strassenbezeichnungen + Hausnr. | Α | 20 | | | 64 | | 64 | 2 | 32 | 30 | | | | |
| 6150 | Strassensanierung Radweg Magazin - Badi | В | 40 | | | 105 | | 105 | | | | | | | 105 |
| 6150.5010.09 | Strassensanierung Schynenrain | В | 40 | | | 338 | | 338 | | 18 | 180 | 140 | | | |
| 6150 | Strassensanierung Hirsern - Richisberg | С | 40 | | | 350 | | 350 | | | | | | | 350 |
| 6150 | Strassensanierung Hauptstrasse - Mösli | С | 40 | | | 212 | | 212 | | | | | | | 212 |
| 6150 | Strassensanierung Vorderer Stutz | В | 40 | | | 310 | | 310 | | | | | 20 | | 290 |
| 6150 | Strassensanierung Hauptstrasse - Seiler | С | 40 | | | 250 | | 250 | | | | | | | 250 |
| 6150.5010.08 | Strassensanierung Kaiser | Α | 40 | | | 60 | | 60 | 60 | | | | | | |
| 6150 | Naturstrasse Mösli | В | 10 | | | 25 | | 25 | 25 | | | | | | |
| 7410.5020.04 | Wasserbau Sanierung Dorf | В | 20 | | | 820 | | 820 | 10 | 30 | 30 | | 350 | | 400 |
| 7710.5030.01 | Sanierung Böschung | С | 10 | | | 25 | | 25 | | | | | | | 25 |
| 7710.5030.02 | Sanierung Friedhofmauer | С | 10 | | | 70 | | 70 | | | | | | | 70 |
| | Gefahrenkarte Subvention siehe Finanzanlagen+korr. Abschr. | Α | 10 | | | 36 | | 36 | 36 | | | | | | |

Finanzplan 2026-2030 steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 23.10.25 Beträge in CHF 1'000

| | - | | | | | | | | | | _ | | Dona | ge III C | |
|--------------|--|-------|-------|-----------|---------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|------|----------|--------|
| | | 2) | 3) | 4) | 5) | | 6) | | | | | | | | |
| | | Prio- | ND | Fk | Anlagen | Aus- | Einnah- | | | | | | | | |
| KontoNr. | Bezeichnung der Projekte | rität | in J. | Fe | im Bau | gaben | men | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | später |
| 8711.5034.13 | Erweiterung 16kV Strang Richisberg /PV / BHKW | Α | 55 | | | 326 | | 326 | 326 | | | | | | |
| 8711 | Rätzmatt Sanierung Nullungsbedingungen | Α | 40 | | | 190 | | 190 | | | 190 | | | | |
| 8711.5034.14 | Netzvertstärkung Stutz | Α | 40 | | | 220 | | 220 | | 220 | | | | | |
| 8711 | Sanierung TS Unterdorf, Umbau im neuen Traforaum | А | 40 | | | 231 | | 231 | | | | 231 | | | |
| 8711 | Gesamtprojekt TS Oberdorf, Sanierung/Ersatz + Zuleitung | В | 40 | | | 203 | | 203 | | | | | 203 | | |
| 8711 | Sanierung Nullungsbedingungen | В | 40 | | | 100 | | 100 | | | | | | 100 | |
| | Beschaffung Messapparate Rundsteuerempfänger | Α | 15 | | | 11 | | 11 | 4 | 4 | 4 | | | | |
| 8711.5060.05 | Zähler Smart Meter NE 7 | Α | 15 | | | 90 | | 90 | | 30 | 60 | | | | |
| 8711.5060.06 | Zähler Smart Meter NE 5 | Α | 15 | | | 10 | | 10 | | 5 | 5 | | | | |
| 8711.5060.04 | Smart Meter, Systeme, rollout (IMS Projekt) | А | 25 | | | 283 | | 283 | | 140 | 143 | | | | |
| | Anlagen im Bau | | | | 703 | | | - | | | | | | | |
| Total | | | | - | 703 | 8'143 | _ | 8'143 | 1'118 | 766 | 1'754 | 1'355 | 792 | 157 | 2'2 |

¹⁾ bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

²⁾ "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf ³⁾ Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

⁴⁾ Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen!

⁵⁾ Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

⁶⁾ Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Finanzplan 2026-2030 Investitionen Abwasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 23.10.25 *Beträge in CHF 1'000*

| | | | | | | | - | | | | | | | | Det | rage in G | CHF 1'000 |
|----|----------|---|-------|----|----------|-------|-------------------|------|----------------|--------|------|------|------|------|-----------|-----------|-----------|
| 1) | | | | • | 4) | | 6) | | 7) | | | | | | | | |
| | KontoNr. | Bezeichnung der Projekte | Prio- | | Fk Fe | | Anlagen im Bau | Aus- | Einnah- men | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | später |
| _ | 7201 | Zustandsaufnahme priv. Abwasseranlagen | В | 10 | | 7.1.0 | IIII Baa | 100 | | 110110 | 2020 | 2020 | 25 | 25 | 25 | 25 | oputor |
| | | Subventionen zu dito | Ь | | | | | | 70 | 30 | | | | -9 | -9 | -9 | -44 |
| | 7201 | Zustandsaufnahme Hofdüngeranlaen Subventionen zu dito | Α | 10 | | | | 100 | 60 | 40 | | 5 | 15 | 40 | 40 -30 | -30 | |
| | 7201 | GEP-Revision | В | 10 | | | | 70 | | .0 | | | | | 00 | 00 | 70 |
| | 7201 | Suvbentionen zu dito | | 10 | | | | 10 | 21 | 49 | | | | | | | -21 |
| | | | | | | | | | | _ | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | _ | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | _ | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | _ | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | _ | | | | | | | |
| | Total | | | | | | - | 270 | 151 | 119 | - | 5 | 40 | 56 | 26 | -14 | 5 |

¹⁾ bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

²⁾ "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf ³⁾ Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

⁴⁾ Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

⁵⁾ E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE)

⁷⁾ Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Finanzplan 2026-2030 Investitionen Abfallwesen

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 23.10.25

| 1) | | 1 1 |
|---|---------|-------------|
| | 1 | |
| Prio- ND Fk Anlagen Aus- Einnah- | | |
| KontoNr. Bezeichnung der Projekte rität in J. Fe im Bau gaben men Netto 2025 2026 2027 20 | 28 2029 | 2030 später |
| A 7301.5033.02 Platzsanierung Ruggli A 10 25 25 | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| Total - 25 - 25 | - | |

¹⁾ bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

²⁾ "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf ³⁾ Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

⁴⁾ Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

⁵⁾ Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

⁶⁾ Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Finanzplan 2026-2030 Investitionen SF WÄVU

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 23.10.25 *Beträge in CHF 1'000*

| 41 | : | I | io | io. | | -\ | (a) | : | I-, | | | | | | Del | raye iii C | JHF 17000 |
|----|-------|---|-------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|-------|------|-----|------|------|------|------------|-----------|
| 1) | | | 1 | | 4) | | 6) | | 7) | | | | | | | | |
| | | | Prio- | : | Fk - | | Anlagen | | Einnah- | | | | | | | | |
| | | Bezeichnung der Projekte | | | Fе | Art | im Bau | | men | Netto | 2025 | | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | später |
| Α | | Erweiterung Fernleitung Dorf 34+33a | В | 80 | | | | 240 | | 240 | | 240 | | | | | |
| | 8791 | Erweiterung Fernleitung Dorf 29 | С | 80 | | | | 62 | | 62 | | | 62 | | | | |
| | 8791 | Erweiterung Fernleitung Dorf 144/Eichmatt | В | 80 | | | | 320 | | 320 | | | | 160 | 160 | | |
| | 8791 | Zusätzlicher Heizkessel | А | 25 | | | | 195 | | 195 | | | 195 | | | | |
| | | Anlagen im Bau | | | | | 8 | | | 100 | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | - | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Total | | | | | | 8 | 817 | - | 817 | - | 240 | 257 | 160 | 160 | - | - |

¹⁾ bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

²⁾ "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf ³⁾ Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

⁴⁾ Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

⁵⁾ E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE) ⁶⁾ Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

⁷⁾ Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!